



รายงานผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

โรงพยาบาลสุวรรณคูหา
อำเภอสุวรรณคูหา จังหวัดหนองบัวลำภู

๑. สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง

งบประมาณแยกรายหมวด

ประเภทแหล่งงบประมาณ	จำนวนเงินที่ได้รับการจัดสรร (บาท)	จำนวนเงินที่จัดซื้อจัดจ้าง (บาท)	คงเหลือ (บาท)
เงินงบประมาณ (งบลงทุน งบค่าเสื่อม)	๒,๑๗๐,๖๐๐.๐๐	๒,๑๕๕,๖๐๐.๐๐	๑๕,๐๐๐.๐๐
เงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุงโรงพยาบาล)	๑๒๙,๘๖๑,๘๕๑.๕๘	๑๐๐,๔๙๖,๓๘๑.๑๕	๒๙,๓๖๕,๔๗๑.๔๓

ประเภทการจัดซื้อจัดจ้างด้วยเงินงบประมาณ(งบค่าเสื่อม ปี ๒๕๖๓)

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร	งบประมาณที่จัดซื้อหรือจ้าง	คงเหลือ	วิธีการจัดซื้อหรือจ้าง
๑	เครื่องส่องกล้องเสียงแบบไฟเบอร์ออปติก (Laryngoscope)	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๐	เฉพาะเจาะจง
๒	เครื่องนึ่งฆ่าเชื้อจุลินทรีย์ด้วยไอน้ำระบบอัตโนมัติขนาดไม่น้อยกว่า ๓๕๐ ลิตร (Pre-Post Vac)	๖๑๐,๐๐๐	๕๙๕,๐๐๐	๑๕,๐๐๐	E-bidding
๓	เครื่องวัดความดันโลหิตแบบปรอทตั้งพื้น	๑๕,๘๐๐	๑๕,๘๐๐	๐	เฉพาะเจาะจง
๔	เครื่องควบคุมการให้สารน้ำ	๑๒๐,๐๐๐	๑๒๐,๐๐๐	๐	เฉพาะเจาะจง
๕	ตู้เย็น ๒ ประตู ๗ คิว	๙,๕๐๐	๙,๕๐๐	๐	เฉพาะเจาะจง
๖	เครื่องปั่นปัสสาวะ	๖๐,๐๐๐	๖๐,๐๐๐	๐	เฉพาะเจาะจง
๗	เครื่องมือช่วยหายใจชนิดมือบีบ	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๐	เฉพาะเจาะจง
๘	เครื่องดูดเสมหะ	๓๗,๕๐๐	๓๗,๕๐๐	๐	เฉพาะเจาะจง
๙	เครื่องช่วยหายใจสำหรับใช้ในโรงพยาบาล	๑๖๐,๐๐๐	๑๖๐,๐๐๐	๐	เฉพาะเจาะจง
๑๐	เครื่องกระตุ้นไฟฟ้าหัวใจชนิดพกพาพร้อมแสดงประสิทธิภาพการนวดหัวใจ	๒๕๐,๐๐๐	๒๕๐,๐๐๐	๐	เฉพาะเจาะจง
๑๑	เครื่องติดตามการทำงานของหัวใจและสัญญาณชีพอัตโนมัติ ขนาดเล็ก	๑๕๐,๐๐๐	๑๕๐,๐๐๐	๐	เฉพาะเจาะจง
๑๒	ยูนิตทำฟัน	๔๖๐,๐๐๐	๔๖๐,๐๐๐	๐	เฉพาะเจาะจง
๑๓	เครื่องควบคุมการให้สารน้ำทางหลอดเลือดดำชนิด ๑ สาย	๖๐,๐๐๐	๖๐,๐๐๐	๐	เฉพาะเจาะจง
๑๔	เครื่องวัดความดันโลหิตแบบปรอทตั้งพื้น	๑๕,๘๐๐	๑๕,๘๐๐	๐	เฉพาะเจาะจง
๑๕	เครื่องปั่นและผสมสารอุดฟัน	๑๒,๐๐๐	๑๒,๐๐๐	๐	เฉพาะเจาะจง
๑๖	เครื่องตรวจสอบสมรรถภาพทารกในครรภ์	๑๕๐,๐๐๐	๑๕๐,๐๐๐	๐	เฉพาะเจาะจง
รวม		๒,๑๗๐,๖๐๐.๐๐	๒,๑๕๕,๖๐๐.๐๐	๑๕,๐๐๐	

จากการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างด้วยงบประมาณปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ซึ่งได้รับการอนุมัติวงเงินจำนวน ๒,๑๗๐,๖๐๐.๐๐ บาท ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นเงิน ๒,๑๕๕,๖๐๐.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๙๙.๓๑ คงเหลือ ๑๕,๐๐๐.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๐.๖๙ มีจำนวน ๑๖ โครงการ สามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเสร็จสิ้นทุกโครงการในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ จำนวน ๑๔ โครงการ คิดเป็น ๑๐๐ %

การจัดซื้อจัดจ้างจำนวน ๑๖ โครงการสามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ จำนวน ๑๖ โครงการ คิดเป็น ๑๐๐ % ใช้วิธีการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเจาะจง จำนวน ๑๖ โครงการ วงเงินไม่เกินตามที่กระทรวงกำหนด

ประเภทการจัดซื้อจัดจ้างด้วยเงินบำรุงโรงพยาบาล ปีงบประมาณ ๒๕๖๓

ชื่อโครงการ	งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร	งบประมาณที่จัดซื้อจัดจ้าง	คงเหลือ
ต้นทุนยา	๑๔,๕๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๓,๕๗๐,๖๖๖.๘๙	๙๒๙,๓๓๓.๑๑
ต้นทุนเวชภัณฑ์มีชีวะยาและวัสดุการแพทย์	๔,๑๕๐,๐๐๐.๐๐	๔,๒๔๔,๖๓๒.๐๙	-๙๔,๖๓๒.๐๙
ต้นทุนวัสดุทันตกรรม	๖๗๐,๐๐๐.๐๐	๕๗๗,๓๐๔.๐๐	๙๒,๖๙๖.๐๐
ต้นทุนวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	๓,๕๐๐,๐๐๐.๐๐	๓,๔๔๔,๔๔๘.๔๐	๕๕,๕๕๑.๖๐
เงินเดือนและค่าจ้างประจำ	๓๔,๓๙๗,๙๓๐.๐๐	๓๓,๑๘๒,๓๖๙.๙๒	๑,๒๑๕,๕๖๐.๐๘
ค่าจ้างชั่วคราว/พกส./ค่าจ้างเหมาบุคลากรอื่น	๘,๙๔๘,๓๘๘.๐๐	๘,๖๖๙,๕๘๒.๔๓	๒๗๘,๘๐๕.๕๗
ค่าตอบแทน	๒๔,๑๒๖,๓๐๙.๐๐	๑๘,๕๐๗,๐๓๖.๐๐	๕,๖๑๙,๒๗๓.๐๐
ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น	๒,๘๔๙,๓๐๒.๗๔	๘,๖๔๒,๗๘๙.๒๐	-๕,๗๙๓,๔๘๖.๔๖
ค่าใช้สอย	๑๐,๖๗๓,๙๐๐.๐๐	๖,๑๔๒,๗๘๙.๒๐	๔,๕๓๑,๑๑๐.๘๐
ค่าสาธารณูปโภค	๒,๙๒๑,๐๐๐.๐๐	๒,๕๕๑,๕๔๒.๗๒	๓๖๙,๔๕๗.๒๘
วัสดุที่ใช้ไป	๖,๒๔๔,๙๕๐.๐๐	๔,๘๕๐,๖๘๒.๘๙	๑,๓๙๔,๒๖๗.๑๑
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	๖,๖๕๑,๔๖๖.๔๙	๗,๒๔๙,๕๗๗.๐๘	-๕๙๘,๑๑๐.๕๙
หนี้สูญและสงสัยจะสูญ	๗๖๒,๗๕๕.๓๕	๑,๒๘๙,๓๒๔.๑๒	-๕๒๖,๕๖๘.๗๗
ค่าใช้จ่ายอื่น	๙,๔๗๐,๘๕๐.๐๐	๖๑๒,๔๙๐.๓๔	๘,๘๕๘,๓๕๙.๖๖
รวมค่าใช้จ่าย	๑๒๙,๘๖๑,๘๕๑.๕๘	๑๑๓,๕๓๔,๘๙๓.๒๐	๑๖,๓๒๖,๙๕๘.๓๘

จากตารางการจัดซื้อจัดจ้างด้วยเงินบำรุงปีงบประมาณ ๒๕๖๓ จะเห็นว่า รายการที่มีการจัดซื้อจัดจ้างเกินวงเงินที่ได้รับการอนุมัติ มีดังนี้

๑. ต้นทุนเวชภัณฑ์มีชีวะยาและวัสดุการแพทย์ เนื่องจากสถานการณ์ COVID-๑๙ ระบาด ทำให้การจัดซื้อจัดจ้าง ต้นทุนเวชภัณฑ์มีชีวะยาและวัสดุการแพทย์บางรายการ มีจำนวนการจัดซื้อจัดจ้างมากขึ้น จึงส่งผลให้มีการจัดซื้อเกินแผนที่กำหนด
๒. ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น เนื่องจากบุคลากรของโรงพยาบาลสุพรรณคูหาออกหรือย้ายการปฏิบัติงาน ทำให้บุคลากรไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ทำให้ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่นในการจ้างทดแทนเพิ่มมากขึ้น

๓. ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย เนื่องจากการจัดซื้อครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้างเพิ่มขึ้น จึงส่งผลกระทบต่อค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสูงขึ้นตามไปด้วย
๔. หนี้สูญและสงสัยจะสูญ เนื่องจากค่ารักษาพยาบาลไม่สามารถเรียกเก็บได้ เช่น ผู้ป่วยประสบภัยจากรถ เป็นต้น

๒. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

จากการดำเนินงานปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ของโรงพยาบาลสุวธรรมคูหา พบว่าการจัดซื้อจัดจ้างแต่ละหมวด บางรายการไม่เป็นไปตามแผนค่าใช้จ่ายที่ได้จัดทำไว้ตาม planfin ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ เนื่องจากรายได้จากการให้บริการมีมากขึ้น หน่วยงานมีภาระค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น ซึ่งอาจทำให้เกิดปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน และทำให้เกิดระยะเวลาในการชำระหนี้ยาวนานขึ้น อาจส่งผลให้ เจ้าหนี้ไม่ส่งของให้ในการสั่งซื้อครั้งต่อไป เป็นต้น แต่ทางคณะกรรมการบริการโรงพยาบาลได้ประชุมหารือหรือปรับแผน เพื่อให้สอดคล้องกับรายได้และค่าใช้จ่าย ผู้บริหารควรให้ความสำคัญในการควบคุมกำกับติดตามการใช้งบประมาณอย่างใกล้ชิด เพื่อสามารถแก้ไขและจัดการกับความเสี่ยงได้

๓. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด

การดำเนินงานจัดพัสดุตามที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่าย ๒๕๖๓ ของโรงพยาบาลสุวธรรมคูหา ยังคงมีปัญหาและอุปสรรค เรื่องระยะเวลาในการดำเนินงาน ซึ่งต้องเร่งรัดดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายรัฐ ทำให้การดำเนินการ จัดหาพัสดุทั้งการจัดซื้อจัดจ้างงาน และการซ่อมแซมต้องเร่งดำเนินการ ซึ่งอาจเป็นเหตุทำให้เกิดความผิดพลาด และกระบวนการการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างยังไม่สมบูรณ์ พอสรุปได้ดังนี้

๑. การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง บางรายการเร่งด่วน อาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้
๒. การสืบราคากลางจากผู้มีอาชีพใช้เวลานานเนื่องจากต้องใช้เวลาในการติดต่อไปยังผู้ขายและผู้รับจ้างโดยตรง
๓. โปรแกรมเบิกจากพัสดุเดิม ยอดไม่ตรงกับจำนวนวัสดุคงคลัง

๔. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

โรงพยาบาลสุวธรรมคูหากำหนดแนวทางเพื่อควบคุมค่าใช้จ่ายของโรงพยาบาล ดังนี้

๑. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างให้อยู่ในแผนเงินบำรุงก่อน
๒. มีการเจรจา ตกลงราคา ให้ได้ราคาต่ำสุด ก่อนมีการจัดซื้อจัดจ้าง
๓. กรณีเร่งด่วนฉุกเฉิน ให้ผู้อำนวยการเป็นผู้พิจารณาเห็นชอบ ว่าสมควรให้จัดซื้อจัดจ้างหรือไม่
๔. กำหนดให้มีการจัดซื้อจัดจ้างเป็นรายเดือนหรือไตรมาสไม่ให้จัดซื้อในครั้งเดียว
๕. กำหนดให้มีการบำรุงดูแลรักษาวัสดุครุภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอเพื่อป้องกันการชำรุดเสียหาย

๕. แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๔

แนวทางการแก้ไขปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ประหยัดและอยู่ในแผนเงินบำรุง โรงพยาบาลสุวธรรมคูหาได้กำหนดแนวทาง ดังนี้

๑. จัดทำแผนเงินบำรุงของโรงพยาบาล โดยสำรวจความต้องการจากทุกหน่วยงานของโรงพยาบาล และให้ทุกหน่วยงานได้เสนอและร่วมพิจารณาการใช้งานงบประมาณร่วมกัน

๒. ขอความร่วมมือหน่วยงานย่อยในการใช้วัสดุทุกประเภท อย่างประหยัด เช่น วัสดุสำนักงาน วัสดุงานบ้านงานครัวและวัสดุอื่นๆ โดยมีเป้าหมายการใช้วัสดุลดลง

๓. สืบราคาจากผู้ค้าให้ได้ราคาต่ำสุดและตกลงราคา

๔. เสนอขอซื้อจ้างผ่านงานพัสดุเพื่อตรวจสอบ งบประมาณ และอยู่ในแผนหรือไม่

๕. เสนอผู้บริหารเพื่อพิจารณาอนุมัติ


๖. งานการเงินแจ้งยอดงบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วและวงเงินที่เหลือ เสนอ คณะกรรมการบริหารทุกเดือน

๖. พัฒนาบุคลากร

๖.๑ ส่งเจ้าหน้าที่พัสดุไปเข้าอบรมนอกสถานที่ เพื่อเป็นการเพิ่มความรู้ และรับข้อมูลข่าวสาร เกี่ยวกับพัสดุอยู่ใหม่ๆ

๖.๒ มีการประชุมเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบในการจัดซื้อจัดจ้าง ของแต่ละวัสดุ


๖.๓ จัดหาเอกสาร กฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้องใหม่ ๆ เพื่อให้ศึกษาและนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่าง ละเอียด รอบครบ เพื่อไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน

(ลงชื่อ)..... 

นางสาวกนกวรรณ แก้วจำลอง

นักวิชาการพัสดุ

ผู้วิเคราะห์

(ลงชื่อ)..... 

นางสาวสุภาพร สุวรรณพงศ์

พยาบาลวิชาชีพปฏิบัติการ

ผู้ตรวจสอบ

(ลงชื่อ)..... 

นายรวมพล เหล่าหวั่น

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสุพรรณคูหา

รักษาการในตำแหน่งนายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน)